

SHE 경영관리시스템

2012년 SK이노베이션은 글로벌 수준의 안전·보건·환경 경영을 일관되고 통일되게 실천하기 위해 새로운 방침을 정립하였습니다. 이와 함께 국내·외 사업장이 안전·보건·환경 경영의 지속적인 실행력을 확보할 수 있도록 안전·보건·환경 경영시스템 (SHE Management System)을 글로벌 수준으로 업그레이드 하였습니다. 13개 Key Element를 정의하였으며, Leadership 기반 하에 각 운영요소의 이행성을 확보하고, 지속적인 점검을 통해 System을 개선할 수 있도록 선순환적 발전체계를 구축하였습니다.



경영관리시스템 운영요소

SHE 경영시스템의 13개 Key Element는 OHSAS 18001, ISO 14001, PSM 심사기준의 내용을 포함하고 있어 국내 및 Global Standard를 모두 충족합니다.

OHSAS 18001/ISO 14001

- 안전보건 방침 / 환경방침
- 위험성평가 / 환경측면
- 법규 및 그 밖의 요구사항
- 목표 및 계획 수립
- 자원, 역할, 책임 및 권한
- 적격성, 교육훈련 및 인식
- 의사소통
- 문서화
- 문서관리
- 운영관리
- 비상대응체계
- 성과측정 및 모니터링
- Compliance 평가
- 사건조사, 시정조치 및 예방조치
- 기록관리
- 내부감사
- 경영자검토

SHE 경영시스템 Key Element

- SHE 경영관리
- 산업안전 · 보건
- 공정 · 설비안전
- 환경관리
- 화학물질관리
- SHE 사고관리
- 비상대응관리
- 변경관리
- 협력회사 SHE 관리
- SHE 감사관리
- SHE 교육훈련
- SHE 법규관리
- SHE 이해관계자 Comm.

PSM

- 공정 위험성 평가
- 교육훈련
- 공정안전정보
- 운전절차
- 가동 전 안전점검
- 안전작업 허가
- 비상조치계획
- 변경관리
- 협력회사 SHE관리
- 설비보전
- 사고조사
- 공정안전 감사

운영요소	주요 내용
SHE 경영관리	SHE 방침 및 경영시스템을 이해하고 이에 따라 경영활동을 수행하며, SHE 성과를 주기적으로 측정하고 지속적으로 개선함으로써 SHE 경영시스템의 수준을 향상시킴
산업안전·보건관리	안전·보건 상의 유해·위험요인을 체계적으로 관리하고 모든 구성원의 산업재해 및 직업병 발생을 예방함으로써 쾌적하고 안전한 작업환경을 조성함
공정·설비안전관리	공정/설비의 설계, 건설, 운전, 보수, 폐기 각 단계에서 필수적으로 고려해야 할 항목들을 체계적으로 관리하여 Human Error를 방지하고 설비의 신뢰도를 확보함
환경관리	발생 가능한 배출원의 환경 영향성을 사전에 평가, 관리하고 환경 법규 및 규정을 준수함으로써 지속가능한 회사경영에 기여함
화학물질관리	화학물질의 도입, 사용, 판매 및 폐기기에 이르는 전 과정에서 화학물질과 관련된 안전·환경·보건상의 유해위험요인을 사전에 제거함으로써 화학물질과 관련된 사고를 예방함
SHE 사고관리	사고 발생시 사고를 신속히 보고, 조치하여 사고의 피해를 최소화하고, 근본원인에 대한 정확한 조사를 통해 재발방지대책을 수립함으로써 유사사고가 재발하지 않도록 함
비상대응관리	비상대응체계, 비상대응조직 구축 등 사전 준비를 강화함으로써 안전·환경사고 발생시 신속히 대응하여 인적·물적·환경 피해를 최소화 함
변경관리	공정/설비 및 구성원 SHE에 영향을 미치는 공정설계, 운전조건, 설비, 화학물질 등의 변경사항을 누락 없이 적기에 검토하여 변경작업 후에도 설비 신뢰도를 확보함
협력회사 SHE 관리	협력회사의 등록, 선정, 계약, 작업수행, 평가 등 업무전반에 대한 관리를 통하여 협력회사 SHE 사고를 미연에 방지하고 발생 시 피해를 최소화함
SHE 감사관리	SHE 법규준수, SHE 경영시스템의 이행성 및 SHE 위험요소 제거 수준 등을 평가하고 개선영역을 도출함으로써 SHE 성과를 지속적으로 향상시킴

운영요소

주요 내용

SHE 교육훈련 체계적으로 SHE 교육훈련을 하고 그 효과 및 이행성에 대한 점검을 주기적으로 실시하여 구성원 및 이해관계자의 Awareness를 강화하고 SHE 역량을 확보함

SHE 법규관리 신규 제정되었거나 제·개정이 예상되는 SHE 관련 법규의 요구사항을 신속히 파악하고 이에 대해 선제적 대응을 함으로써 SHE 법규로 인한 영향을 최소화함

SHE 이해관계자 Comm. 임직원, 주주, 지역사회 등 주요 이해관계자와의 Communication을 통해 이해관계자의 기대와 요구를 파악하고 이해관계자에게 올바른 SHE 정보를 제공함